

Med hjälp av Prodacapo redovisar Landstinget Dalarna både totalkostnadsbokslut och kostnad per patient till SKL. ”Med Prodacapo har vi en stark standardprodukt som grund och ett flexibelt ramverk för vårt KPP-arbete”, säger Urban Hedlund, controller och KPP-ansvarig på LT Dalarna.

”Vi har fått ett utmärkt stöd från Prodacapo, både vid implementationen och i det löpande KPP-arbetet.” Urban Hedlund



LT Dalarna syr ihop sin TKB- och KPP-redovisning

När LT Dalarna fattade beslut om att införa KPP ville de komma igång så snart möjligt. De började med att granska de KPP-system som fanns på marknaden samt utvärdera de system som användes av övriga landsting.

VAL AV KPP-SYSTEM

LT Dalarna letade främst ett system som kunde användas för att snabbt leverera KPP-data och på längre sikt användas för att göra KPP till en naturlig del i uppföljningsarbetet.

När Urban Hedlund tillträdde som KPP-ansvarig på LT Dalarna hade landstinget redan valt en systemleverantör efter upphandling via ramavtalet. ”Men när Prodacapo kom hit och visade sin lösning ville jag byta direkt. Prodacapo var mycket mer tekniskt moget och en mer robust lösning. Vi kunde använda Prodacapo till så mycket mer än vårt dåvarande system”, säger Urban och fortsätter:

”Jag föll för flexibiliteten, den mogna programvaran och det grafiska gränssnittet som visar flödet. Man kan göra mycket mer själv i Prodacapo. Det var även en väsentlig prestandaskillnad. Tidigare tog det fyra timmar att kalkylera TKB. Prodacapo fixade det samma på 8 min.”

LT DALARNA IMPLEMENTERAR PRODACAPO

LT Dalarna bestämde sig för att byta systemleverantör till Prodacapo. För att hålla tempot uppe och snabbt leverera KPP-data med begränsade resurser valde LT Dalarna att fokusera på KPP som ett rent ekonomiskt projekt, utan några verksamhetsföreträdare.

”Rent tekniskt gick det väldigt snabbt och smidigt att implementera Prodacapo. Prodacapo Support fick våra inloggningsuppgifter och sen låg den bara där,

installerad och klar. Det enda jag gjorde var att se till att de som skulle ha tillgång till Prodacapo fick tillgång till rätt delar”, berättar Urban.

”Det stora arbetet med KPP är inte teknik. Det är att jobba igenom kalkylerna och produktstrukturerna”, konstaterar Urban.

REFLEKTIONER OCH TIPS TILL ANDRA

Med stöd av Prodacapo byggde LT Dalarna själva upp hela KPP-modellen under det första året. De utgick från en grundplan som modifierades utmed vägen och provade sig fram till den grundmodell i Prodacapo som de nu använder. Året därpå bestämde de sig för att ändra strukturen för kostnadsfördelningen.

”Med facit i hand rekommenderar jag ett bra förarbete och en viss disciplin i upplägget av KPP-modellen. Prodacapo är väldigt flexibelt och anpassningsbart. Oavsett hur du vill bygga din modell går det att lösa. Med Prodacapo är vi t.ex. inte bundna till fasta rapporter. Men mitt råd är att hålla sig till en tydlig linje så att modellen inte blir för krånglig. Vi skulle ha anpassat oss lite mer till programvaran och använt oss av fler standardfunktioner, t.ex. lexikon”, säger Urban och fortsätter:

”Stödet från Prodacapo har varit utmärkt hela vägen och när vi har behövt hjälp så har vi fått hjälp med rätt saker direkt. Jag är väldigt positiv till Prodacapo. Vi har fått mer stöd än vad man kan förvänta sig inom ramen av ett supportavtal.”

För att driva och vidareutveckla ett KPP-projekt krävs kontinuerligt arbete och tillräckligt med resurser. Urban har med enbart 10% av sin arbetstid implementerat Prodacapo och drivit LT Dalarnas KPP-projekt.

”Tydligt stöd från ledning, tydlig målbild och tydligt avsatta resurser är alltid viktigt, men märks extra väl när man jobbar med KPP.”

Urban Hedlund



Landstinget Dalarna har drygt 8400 medarbetare och är till ytan landets fjärde största landsting. Landstinget har två huvuduppgifter: hälso- och sjukvård samt regional utveckling. De sjukhus som bedriver somatisk vård finns i Avesta, Borlänge, Falun, Mora och Ludvika. Falu lasarett är Dalarnas största arbetsplats med ca 3500 medarbetare.

”Prodacapo är ett flexibelt verktyg som kan anpassas utifrån våra processer och vår verksamhet. Det är viktigt att inte vara styrda av verktyget.” Urban Hedlund

”Antal tilldelade resurser har varit för få”, konstaterar Urban. I samband med att Urban lämnar över KPP-ansvaret till sin efterträdare prioriterar landstinget en större satsning och avsätter mer tid till KPP-arbetet. Urban rekommenderar att skapa ett projekt av KPP-arbetet om det annars är svårt att få tydligt avsatta resurser.

”Det behövs en drivande beställare från ledningen som visar nyttan av projektet och ger sitt stöd i officiella sammanhang samt ser till att det sätts av tillräckligt med resurser och tid. Man måste även bestämma sig tydligt för vart man ska i stora drag, t.ex. slutenvården först, sedan öppenvård, psykiatri, etc. och göra en del i taget. Greppa inte över för mycket på en gång”, säger Urban.

KOSTNADSREDOVISNING

Innan LT Dalarna började använda Prodacapo till sin TKB och KPP-redovisning ifrågasatte andra landsting om de siffror som LT Dalarna redovisade till SKL verkligen var korrekta. Nu känner sig Urban däremot säker på att de siffror han lämnar in är korrekta. Med hjälp av Prodacapo kan han även hitta eventuella felaktigheter i själva grunddatat som importerats till Prodacapo.

Tidigare gjordes en betydligt grövre fördelning av kostnaderna. Nu har LT Dalarna förfinat kostnadsfördelningen och kan fortsätta finfördelningen om så önskas.

”KPP är ännu inte tillräckligt inarbetat i landstinget för att påverka verksamhetsstyrningen. Det beror mindre på verktyget än på vår organisation kring KPP. Vi har inte hunnit använda KPP till mer djuplodande analyser ännu”, säger Urban.

MOT VIDARE MÅL

LT Dalarna strävar mot att KPP ska bli en naturlig del av uppföljningsarbetet och avsätter nu mer tid till KPP-projektet. Målet är att kunna stämna av TKB mot KPP på kronan.

Landstinget planerar även att använda utdatat från Prodacapo till ekonomiska djupanalyser. Tanken är att hålla ihop KPP-redovisningen med landstingets ordinarie beslutsstöd för att slippa hämta data från flera håll. Nästa steg blir att använda Prodacapos webb-lösning för att visa resultatet för fler ekonomer inom landstinget.

”Kvaliteten i inrapporterat data till SKL är mycket bättre nu när vi använder Prodacapo.”

Urban Hedlund



”Jag ser verkligen fram emot att vidareutveckla landstingets KPP-arbete”, säger Henrik Sundell, som tar över stafettpippen som KPP-ansvarig efter Urban.

proDacapo

Prodacapo huvudkontor

Svärdvägen 21, Box 570, 182 15 Danderyd
Tel: 08-622 25 00, E-post: info@prodacapo.se
www.prodacapo.se

www.prodacapo.se

Företaget grundades 1994. Vi har specialiserat oss på programvarulösningar för verksamhetsstyrning och beslutsstöd (Strategic Corporate Performance Management). Bland våra användare finns Scania, Arbetsförmedlingen, Elektroskandia och Landstinget Kronoberg. Vi har vårt huvudkontor i Stockholm och finns representerade med välrenommerade partners och distributörer både i Sverige och internationellt.